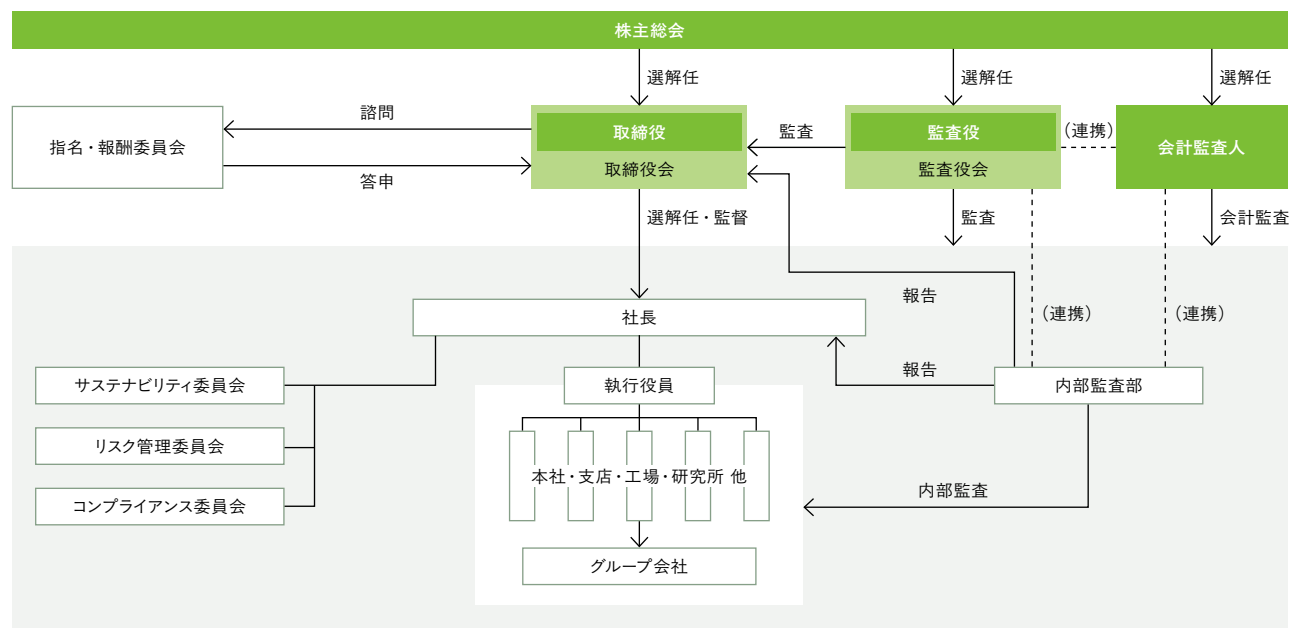


コーポレートガバナンス体制

コーポレートガバナンスは、企業経営を規律する仕組みであり、その目的は、経営の効率性を向上させるとともに、経営の健全性と透明性を確保することにより継続的な企業価値の増大を実現させることと考えます。よって、住友大阪セメントグループは、その充実を経営上の最重要課題と位置付けています。また、当社グループの持続的成長と中長期的な企業価値の向上を図るために、「住友大阪セメントコーポレートガバナンス基本方針」を定めています。

コーポレートガバナンス体制図



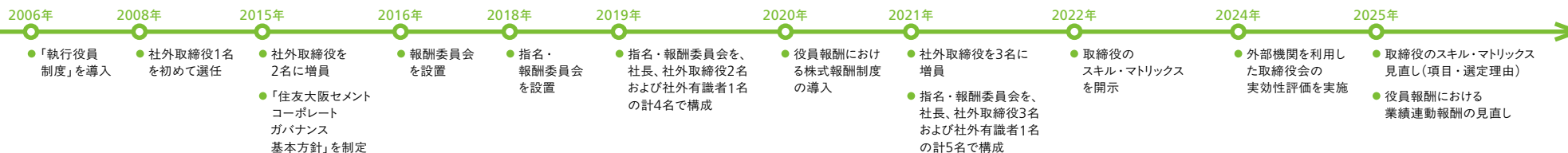
Webサイト>機関および内部統制システムの整備状況 <https://www.soc.co.jp/company/governance/>

取締役会／監査役会／指名・報酬委員会への出席状況
(2025年度実績)

役 職	氏 名	取締役会	監査役会	指名・報酬委員会
取締役	関根 福一	16/16回		
	諸橋 央典	16/16回		3/3回
	土井 良治	16/16回		
	関本 正毅	16/16回		
	小野 昭彦	16/16回		
社外取締役	福嶋 達雄	16/16回		
	牧野 光子	16/16回		3/3回
	稲川 龍也	16/16回		3/3回
監査役(常勤)	森戸 義美	16/16回		3/3回
	起塚 岳哉	16/16回	13/13回	
社外監査役	山崎 正裕	16/16回	13/13回	
	保坂 庄司	16/16回	13/13回	
	三井 拓	16/16回	13/13回	
社外有識者	池田 敬二	16/16回	13/13回	
	高橋 進			3/3回

Webサイト>コーポレートガバナンス <https://www.soc.co.jp/company/governance/>

コーポレートガバナンス強化の取り組み



役員一覧 (2026年6月25日現在)

取締役



諸橋 央典

代表取締役
取締役社長

土井 良治

代表取締役
取締役専務執行役員
サステナビリティ推進部、
セメント・コンクリート研究所 各担当

関本 正毅

取締役専務執行役員
法務部、企画部、管理部、
デジタル推進部 各担当

小野 昭彦

取締役常務執行役員
高機能品事務所、高機能品事業部、
高機能品研究所 各担当
高機能品事業本部長

眞鍋 良彦

取締役常務執行役員
国際部、資材部、セメント統括部、
セメント営業部、物流部 各担当
セメント事業本部長

横堀 哲生

取締役常務執行役員
企画部、デジタル推進部、
エンジニアリング部、セメント統括部、
生産技術部、設備部、環境事業部 各担当
セメント事業本部副本部長兼セメント統括部長

取締役(社外)



牧野 光子

社外取締役



稲川 龍也

社外取締役



森戸 義美

社外取締役



堤 はゆる

社外取締役

監査役



起塚 岳哉

監査役(常勤)



山崎 正裕

監査役(常勤)



三井 拓

社外監査役



池田 敬二

社外監査役



橋本 親典

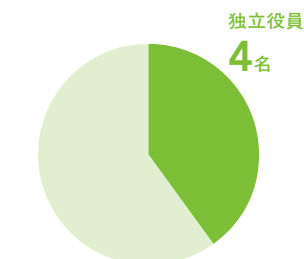
社外監査役

取締役会のスキル・マトリックス

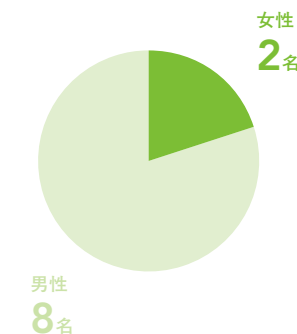
当社グループが掲げる2035年度に向けた中長期ビジョン「SOC Vision2035」やそれに繋がる中期経営計画、そして2050年“カーボンニュートラル”ビジョン「SOCN2050」の達成のために、取締役会による監督機能の実効性を高めていきます。

氏名	現在の役職	スキル								
		企業経営	財務・会計	海外	人財開発	生産・技術・研究開発	営業・マーケティング	法務・知財・コンプライアンス・リスク管理	環境・サステナビリティ	DX・IT
諸橋 央典	代表取締役 取締役社長	●	●		●		●	●	●	
土井 良治	代表取締役 取締役 専務執行役員	●		●		●			●	
関本 正毅	取締役 専務執行役員	●	●				●	●	●	●
小野 昭彦	取締役 常務執行役員	●	●	●	●	●	●		●	
眞鍋 良彦	取締役 常務執行役員	●		●			●			
横堀 哲生	取締役 常務執行役員	●		●		●	●		●	●
牧野 光子	社外取締役				●		●			
稲川 龍也	社外取締役							●	●	
森戸 義美	社外取締役	●	●		●	●	●			
堤 はゆる	社外取締役	●		●	●		●		●	

取締役における独立役員の割合



取締役における女性の割合



Webサイト>取締役のスキル選定理由 <https://www.soc.co.jp/company/governance/>

招集通知 <https://www.soc.co.jp/sys/wp-content/themes/soc/assets/pdf/ir/document/document04/report163-1.pdf>