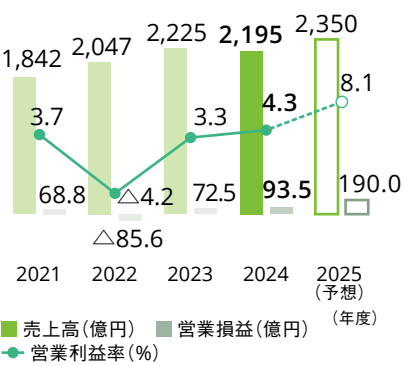
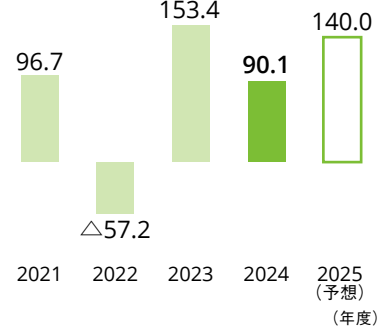


連結財務ハイライト

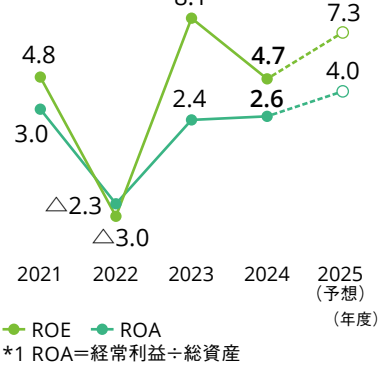
売上高・営業損益と営業利益率
(億円) (%)



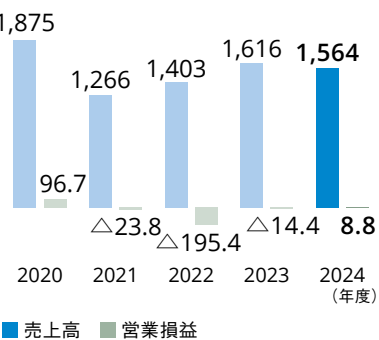
親会社株主に帰属する当期純損益
(億円)



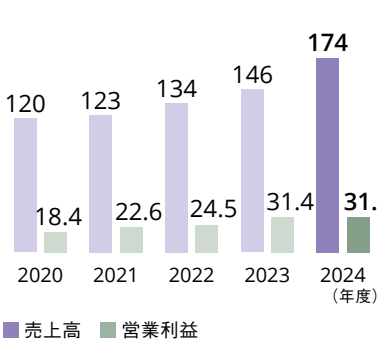
ROE／ROA*1
(%)



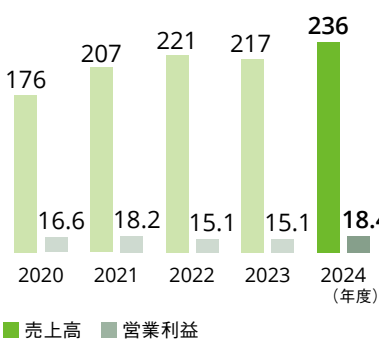
セメント事業
売上高／営業損益*5
(億円)



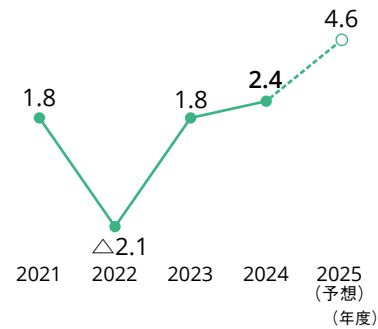
鉱産品事業
売上高／営業利益
(億円)



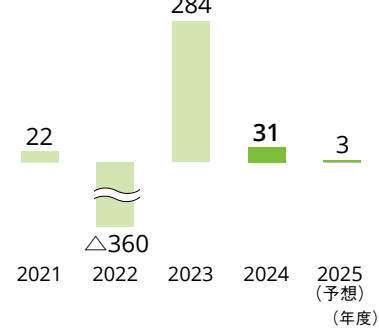
建材事業
売上高／営業利益
(億円)



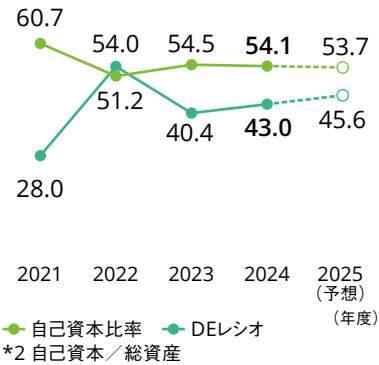
ROIC
(%)



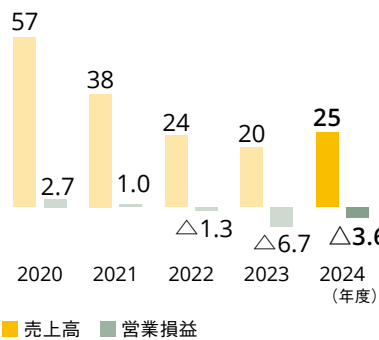
フリーキャッシュ・フロー
(億円)



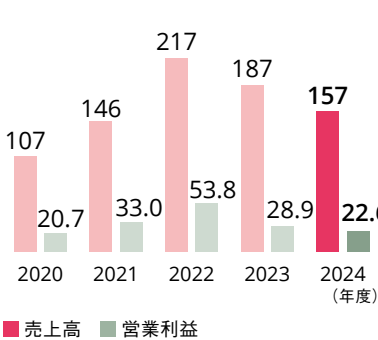
自己資本比率*2とDEレシオ
(%)



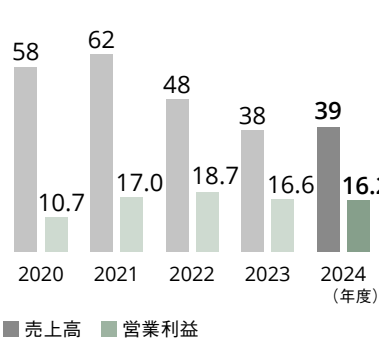
光電子事業
売上高／営業損益
(億円)



新材料事業
売上高／営業利益
(億円)



その他事業
売上高／営業利益*5,6
(億円)



	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度*4	2022年度	2023年度	2024年度
売上高	2,342	2,341	2,448	2,511	2,452	2,393	1,842	2,047	2,225	2,195
売上原価	1,755	1,768	1,902	2,008	1,935	1,882	1,421	1,758	1,764	1,694
販売費及び一般管理費	351	357	357	361	355	344	352	374	389	407
営業損益	236.1	215.3	189.9	141.8	161.3	166.3	68.8	△85.6	72.5	93.5
経常損益	245.6	226.3	201.5	158.0	169.5	176.4	98.3	△78.5	84.8	93.7
親会社株主に帰属する当期純損益	161.1	162.1	146.6	78.0	109.2	117.2	96.7	△57.2	153.4	90.1
営業活動によるキャッシュ・フロー	326	292	265	293	323	328	183	△161	437	249
投資活動によるキャッシュ・フロー	△157	△177	△248	△200	△188	△189	△161	△198	△154	△218
フリーキャッシュ・フロー	169	115	17	92	135	139	22	△360	284	31
財務活動によるキャッシュ・フロー	△157	△161	△66	△158	△130	△109	△80	373	△244	△53
現金及び現金同等物の期末残高	314	267	221	153	158	186	131	145	187	165
会計年度末:										
純資産	1,772	1,959	2,042	1,941	1,987	2,058	2,032	1,846	1,968	1,937
総資産	3,257	3,368	3,400	3,248	3,211	3,297	3,311	3,566	3,563	3,530
1株当たりデータ(円):*3										
純損益	39.43	39.93	36.12	199.15	283.21	304.56	262.77	△166.79	447.85	270.37
配当金	8.0	10.0	11.0	110.0	120.0	120.0	120.0	120.0	120.0	120.0
株主資本	432.67	478.48	498.81	4,985.49	5,101.00	5,397.31	5,778.40	5,326.24	5,674.61	5,793.86

*3 当社は、2018年10月1日を効力発生日として、普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行っています。
2018年度の1株当たり純利益、株主資本は期首に併合が行われたと仮定して算定しています。配当金については併合後の基準です。
*4 2021年度の期首より、「収益認識に関する会計基準」などを適用しています。

*5 2024年度より、当社のグループ会社である千代田エンジニアリング㈱において、報告セグメントの区分を「その他」から「セメント」に変更しています。なお、2023年度の数値については、変更後の区分に組み替えています。
*6 2020年度～2022年度の業績には電池材料事業の売上高・営業利益を含みます。(電池材料事業は2022年5月1日付にて事業譲渡済み)

連結貸借対照表

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	18,724	16,554
受取手形、売掛金及び契約資産	43,334	40,992
電子記録債権	8,829	7,912
商品及び製品	11,721	11,241
仕掛品	94	70
原材料及び貯蔵品	23,771	23,482
短期貸付金	380	377
その他	2,334	3,553
貸倒引当金	△38	△39
流動資産合計	109,155	104,143
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	180,341	183,038
減価償却累計額	△130,629	△131,306
建物及び構築物(純額)	49,712	51,731
機械装置及び運搬具	492,651	508,169
減価償却累計額	△428,582	△442,082
機械装置及び運搬具(純額)	64,068	66,087
土地	39,084	39,067
建設仮勘定	12,962	16,280
その他	39,949	40,472
減価償却累計額	△21,279	△21,849
その他(純額)	18,669	18,623
有形固定資産合計	184,499	191,789
無形固定資産		
のれん	63	31
その他	3,580	3,435
無形固定資産合計	3,643	3,467
投資その他の資産		
投資有価証券	44,850	39,372
長期貸付金	4,531	4,305
繰延税金資産	994	1,014
退職給付に係る資産	3,803	4,171
その他	4,927	4,831
貸倒引当金	△121	△66
投資その他の資産合計	58,985	53,629
固定資産合計	247,128	248,886
資産合計	356,283	353,029

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	30,801	28,266
電子記録債務	2,828	2,356
短期借入金	25,273	18,822
コマーシャル・ペーパー	—	5,000
1年内返済予定の長期借入金	8,228	8,648
未払法人税等	3,032	1,685
賞与引当金	2,538	2,688
その他	16,639	16,275
流動負債合計	89,342	83,742
固定負債		
社債	20,000	25,000
長期借入金	26,027	25,863
繰延税金負債	9,570	9,558
役員退職慰労引当金	122	125
PCB廃棄物処理費用引当金	2	1
退職給付に係る負債	922	1,013
株式給付引当金	65	127
資産除去債務	258	263
その他	13,196	13,672
固定負債合計	70,166	75,626
負債合計	159,508	159,369
純資産の部		
株主資本		
資本金	41,654	41,654
資本剰余金	10,488	10,466
利益剰余金	119,016	119,737
自己株式	△311	△992
株主資本合計	170,847	170,865
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	21,702	18,394
為替換算調整勘定	345	451
退職給付に係る調整累計額	1,450	1,385
その他の包括利益累計額合計	23,498	20,231
非支配株主持分	2,430	2,562
純資産合計	196,775	193,660
負債純資産合計	356,283	353,029

連結損益計算書

(百万円)		
	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	222,502	219,465
売上原価	176,364	169,388
売上総利益	46,137	50,077
販売費及び一般管理費	38,886	40,725
営業利益	7,251	9,351
営業外収益		
受取利息	118	138
受取配当金	1,399	1,300
為替差益	425	—
持分法による投資利益	67	—
受取賃貸料	127	188
その他	779	645
営業外収益合計	2,919	2,273
営業外費用		
支払利息	893	1,029
為替差損	—	516
持分法による投資損失	—	0
その他	800	711
営業外費用合計	1,693	2,258
経常利益	8,476	9,367
特別利益		
固定資産売却益	27	75
投資有価証券売却益	11,366	4,361
特別利益合計	11,393	4,436
特別損失		
固定資産除却損	1,229	1,013
固定資産売却損	7	2
減損損失	—	14
特別損失合計	1,236	1,030
税金等調整前当期純利益	18,633	12,773
法人税、住民税及び事業税	3,656	2,542
法人税等調整額	△540	1,022
法人税等合計	3,116	3,564
当期純利益	15,517	9,208
非支配株主に帰属する当期純利益	178	200
親会社株主に帰属する当期純利益	15,339	9,008

連結包括利益計算書

(百万円)		
	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期純利益	15,517	9,208
その他の包括利益		
その他の有価証券評価差額金	△394	△3,309
為替換算調整勘定	38	92
退職給付に係る調整額	1,068	△64
持分法適用会社に対する持分相当額	71	16
その他の包括利益合計	784	△3,266
包括利益	16,301	5,942
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	16,122	5,741
非支配株主に係る包括利益	179	200

連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度
(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	41,654	10,551	107,791	△272	159,724
当期変動額					
剰余金の配当			△4,114		△4,114
親会社株主に帰属する当期純利益			15,339		15,339
自己株式の取得				△71	△71
自己株式の処分		21		32	53
自己株式の消却					—
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		△84			△84
利益剰余金から資本剰余金への振替					—
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	△63	11,225	△39	11,122
当期末残高	41,654	10,488	119,016	△311	170,847

(百万円)

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他の有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	22,093	239	382	22,714	2,152	184,591
当期変動額						
剰余金の配当						△4,114
親会社株主に帰属する当期純利益						15,339
自己株式の取得						△71
自己株式の処分						53
自己株式の消却						—
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動						△84
利益剰余金から資本剰余金への振替						—
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△390	106	1,068	783	277	1,061
当期変動額合計	△390	106	1,068	783	277	12,183
当期末残高	21,702	345	1,450	23,498	2,430	196,775

当連結会計年度
(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	41,654	10,488	119,016	△311	170,847
当期変動額					
剰余金の配当			△4,037		△4,037
親会社株主に帰属する当期純利益			9,008		9,008
自己株式の取得				△5,176	△5,176
自己株式の処分			0	224	224
自己株式の消却		△4,271		4,271	△0
利益剰余金から資本剰余金への振替		4,249	△4,249		—
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	△21	721	△680	18
当期末残高	41,654	10,466	119,737	△992	170,865

(百万円)

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他の有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	21,702	345	1,450	23,498	2,430	196,775
当期変動額						
剰余金の配当						△4,037
親会社株主に帰属する当期純利益						9,008
自己株式の取得						△5,176
自己株式の処分						224
自己株式の消却						△0
利益剰余金から資本剰余金への振替						—
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△3,307	106	△64	△3,266	132	△3,133
当期変動額合計	△3,307	106	△64	△3,266	132	△3,114
当期末残高	18,394	451	1,385	20,231	2,562	193,660

連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)		
	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	18,633	12,773
減価償却費	21,660	22,573
減損損失	—	14
のれん償却額	31	31
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	△374	△341
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	6	2
貸倒引当金の増減額(△は減少)	41	△35
受取利息及び受取配当金	△1,517	△1,438
支払利息	893	1,029
為替差損益(△は益)	△336	51
持分法による投資損益(△は益)	△67	0
固定資産売却益	△27	△75
固定資産売却損	7	2
固定資産除却損	287	186
投資有価証券売却損益(△は益)	△11,366	△4,361
売上債権の増減額(△は増加)	△3,020	3,941
棚卸資産の増減額(△は増加)	12,544	788
仕入債務の増減額(△は減少)	1,658	△3,011
その他	5,904	△3,739
小計	44,960	28,393
利息及び配当金の受取額	1,542	1,445
利息の支払額	△860	△993
法人税等の支払額	△1,911	△3,960
営業活動によるキャッシュ・フロー	43,731	24,885
投資活動によるキャッシュ・フロー		
固定資産の取得による支出	△28,882	△27,645
固定資産の売却による収入	68	111
投資有価証券の取得による支出	△5	△5
投資有価証券の売却による収入	13,820	5,849
貸付けによる支出	△697	△681
貸付金の回収による収入	391	582
その他	△46	△27
投資活動によるキャッシュ・フロー	△15,350	△21,816
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(△は減少)	△6,051	△6,450
長期借入れによる収入	8,700	8,580
長期借入金の返済による支出	△7,847	△8,323
社債の発行による収入	—	5,000
社債の償還による支出	△5,000	—
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	29,000	5,000
コマーシャル・ペーパーの償還による支出	△39,000	—
自己株式の売却による収入	53	224
自己株式の取得による支出	△71	△5,176
配当金の支払額	△4,114	△4,037
非支配株主への配当金の支払額	△44	△67
その他	△20	△90
財務活動によるキャッシュ・フロー	△24,395	△5,341
現金及び現金同等物に係る換算差額	176	121
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	4,162	△2,150
現金及び現金同等物の期首残高	14,500	18,662
現金及び現金同等物の期末残高	18,662	16,511

ネットワーク (2025年3月31日現在)

セメント製造拠点 (2024年度実績)

拠点名	生産数量
栃木工場	69.0万t
岐阜工場	98.6万t
赤穂工場	243.8万t
高知工場	295.7万t
八戸セメント(株)	119.8万t

※ 混合工場を除く

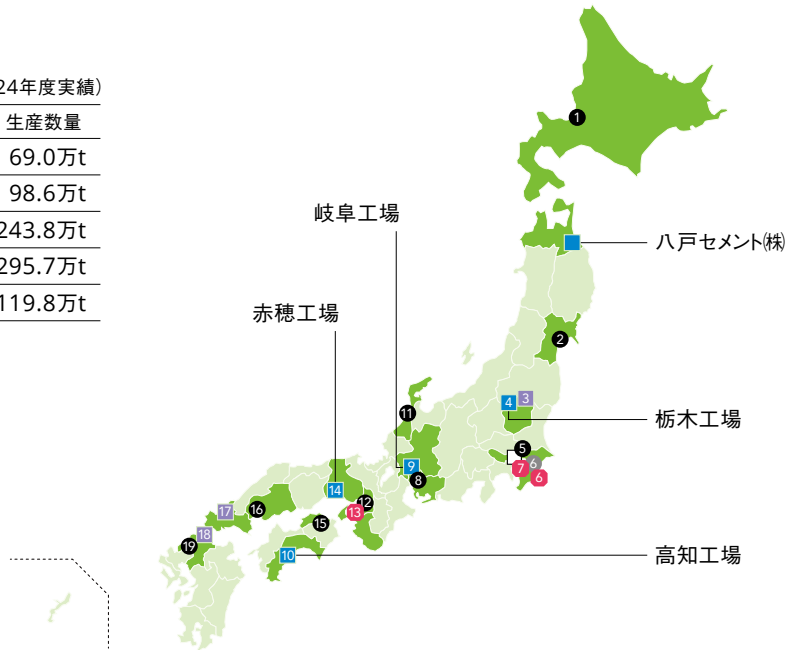
- 本社
- 支店
- セメント製造拠点
- 石灰石事業所
- 高機能品事業所
- 研究所

国内ネットワーク

拠点名	所在地
❶ 札幌支店	北海道札幌市
❷ 東北支店	宮城県仙台市
❸ 唐沢鉱業所	栃木県佐野市
❹ 栃木工場	栃木県佐野市
□ 本社	東京都港区
❸ 東京支店	東京都港区
❹ 船橋事業所	千葉県船橋市
❺ 新規技術研究所	千葉県船橋市
❻ セメント・コンクリート研究所	千葉県船橋市
❷ 市川事業所	千葉県市川市
❶ 名古屋支店	愛知県名古屋市
❹ 岐阜工場	岐阜県本巣市
❷ 高知工場	高知県須崎市
❶ 北陸支店	石川県金沢市
❷ 大阪支店	大阪府大阪市
❸ 貝塚事業所	大阪府貝塚市
❹ 赤穂工場	兵庫県赤穂市
❶ 四国支店	香川県高松市
❶ 広島支店	広島県広島市
❷ 山口事業所	山口県長門市
❸ 小倉事業所	福岡県北九州市
❶ 福岡支店	福岡県福岡市

海外ネットワーク

拠点名	所在地
東莞住創光電子技術有限公司	中国広東省
上海事務所	中国上海市
住龍納米技術材料(深圳)有限公司	中国広東省
SOC AMERICA INC.	米国ニュージャージー州
SOC OCEANIA PTY. LTD.	豪州ニューサウスウェールズ州



主なグループ会社

会社名	業種
八戸セメント(株)	セメント製造業
和歌山高炉セメント(株)	高炉セメント製造業
エスオーシー物流(株)	内航海運業
エスオーシーマリン(株)	船舶貸渡業、荷役請負業
大窯ホールディングス(株)	持株会社
タイヨウ汽船(株)	船舶貸渡業
和泉運輸(株)	特定貨物自動車運送業
スミセ建材(株)	セメント・生コンクリート卸売業
東海スミセ販売(株)	セメント・生コンクリート卸売業
北浦エスオーシー(株)	セメント・生コンクリート卸売業
泉工業(株)	碎石卸売業、セメント製造作業請負業
東京エスオーシー(株)	生コンクリート製造業
千代田エンジニアリング(株)	電気設備工事業
エスオーエンジニアリング(株)	設備工事業
(株)中研コンサルタント	建設コンサルタント業
秋芳鉱業(株)	石灰石の採掘、販売業
滋賀鉱産(株)	石灰石の採掘、販売業
(株)エステック	土木工事業
(株)SNC	コンクリート製品製造、土木工事業
(株)クリコン	ヒューム管ならびにその他コンクリート製品の製造、販売業
(株)スミテック	光通信機器、電子機器製造業
住友セメントシステム開発(株)	情報サービス業